

## 6. TANTÁRGYI PROGRAMOK

### 6/1. VEZETÉSI ÉS SZERVEZÉSI ISMERETEK

Témakör száma	Témakör tartalma Oktatási kérdések	Fogl. típusa	Óraszám Megjegyzés
1.	2.	3.	4.
1.	<p><b><u>1. téma: A modern vezetéselmélet kialakulása, a vezetéselmélet fejlődése</u></b></p> <p>Alapfogalmak. A vezetéselmélet fő kérdéskörének tárgya. A vezetés kettős jellege és ennek hatása a vezetési gondolkodásra. A vezetésstudomány kialakulása és fejlődése, a társadalmi viszonyok változásának hatása a vezetéselméletre. A vezetéselmélet helye a tudományok rendszerében. A tudományos eredmények hatása a vezetéselméleti gondolkodásra. Források és főbb irányzatok a tudomány fejlődésében.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>6 óra</b></p> <p>2+4</p> <p>(Lev.tag.2 ó.)</p>
2.	<p><b><u>2. téma: A szervezetek</u></b></p> <p>A szervezetek kialakulása, (létrehozása), általános jellemzői és lehetséges típusai. A szervezet és a társadalom kapcsolata. A piaci és közszolgálati jellegű szervezetek sajátosságai. A rendészeti szervezetek jellemzői, helyük és szerepük a társadalomban. A szervezet és környezetének viszonya. Hagyományos és korszerű szervezettípusok.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p>
3.	<p><b><u>3. téma: A rendszer szemlélet érvényesülése a vezetéselméleti gondolkodásban</u></b></p> <p>A rendszerelmélet kialakulása és hatása a vezetéselméletre. A rendszerek sajátos vonásai. Működési cél és a rendszer viselkedése. Osztályozási lehetőségek. Modellezhetőség. A társadalmi típusú rendszerek sajátosságai. A szervezetek rendszer szemléletű megközelítése:</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p> <p>(Lev.tag.2 ó.)</p>

	történetiség, dinamika, a szervezet és környezetének viszonya, hierarchia, struktúra, működési mechanizmus, az öntanulás és önfejlesztés lehetősége.		
4.	<p><b><u>4. téma: A döntési folyamat, mint problémamegoldó, vezetési folyamat</u></b></p> <p>A döntés, mint mozzanat és mint folyamat tartalma. A döntési folyamat és vezetési folyamat viszonya. Döntési alternatívák. A döntés és a döntést befolyásoló tényezők. Döntéseméleti irányzatok. A döntések lehetséges csoportosításai, típusai. A döntéshozatalt segítő eszköztár. Kockázat és felelősség kérdése a döntéshozatalban. A hatékony vezetői döntés kritériumai.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p> <p>(Lev. tag.2 ó.)</p>
5.	<p><b><u>5. téma: A vezetési folyamat I.</u></b></p> <p><b><u>Szervezeti célok, döntés előkészítés: információ és tervezés</u></b></p> <p>A vezetési folyamat és vezetési funkciók értelmezése (információs rendszer, tervezés, szervezés, ellenőrzés). A vezetési folyamat célorientáltsága. A szervezet külső és belső céljai, a célhierarchia érvényesülésének mechanizmusa. A koordináció tágabb és szűkebb értelmezése, szerepe a vezetési folyamatban. A döntések előkészítését szolgáló vezetési funkciók: információs és tervezési funkció. A szervezet információs és tervezési rendszere. A célok és szervezeti tervek kapcsolata. A szervezeti stratégia.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p>
6.	<p><b><u>6. téma: A vezetési folyamat II.</u></b></p> <p><b><u>A döntés végrehajtása: szervezés és ellenőrzés</u></b></p> <p>A szervezés és koordináció. A szervezőmunka fő területei, követelményei. A vezető szervezési feladatai. A szervezés folyamata. Az ellenőrzés helye, szerepe a rendvédelmi szervek tevékenységében. A külső és belső ellenőrzés funkciói. A vezető ellenőrzési feladatai.</p>	Előadás+szeminárium	<b>4 óra</b>

	Ellenőrzési módszerek, eszközök, formák a vezetésben. A vezetői tevékenységrendszer és a hatékonyság. A vezető időgazdálkodása.		2+2
7.	<p><b><u>7. téma: A szervezeti hatalom</u></b></p> <p>A hatalom értelmezése, szerepe a vezetésben. Hatalmi típusok és a hatalom lehetséges forrásai. Miből származik a szervezeti hatalom? A vezetői hatalom. A vezetői hatalom bázisai és fajtái. A formális (intézményesített) és személyes hatalom.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p> <p>(Lev.tag.2 ó.)</p>
8.	<p><b><u>8. téma: A vezetővé válás modelljei, a vezetők magatartása, személysége és tevékenysége a szervezetekben</u></b></p> <p>A szervezet tevékenység-központú értelmezése. A vezető és a szervezet. A vezető személyes tulajdonságai és a vezetői tevékenység. A helyzettől függő vezetői magatartás. A personal leadership és a management leadership. A tulajdonságmélet és a vezetés tanulhatósága. A főbb vezetővé válási modellek értelmezése. A vezetői és menedzseri magatartás jellemzői, meghatározói a szervezetek vezetésében. A pszichológiai szabályozás jelentősége a munkaszervezetekben. A pszichológiai szabályozás összetevői. Személyiségvonások, motivációk, attitűdök, értékek. A tanulás szerepe, jelentősége a tevékenység végzésében és a szervezeti beilleszkedésben. A tevékenység pszichológiai szabályozásának rendszere. A vezetői tevékenység és a vezetési stílus.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p> <p>(Lev.tag.2 ó.)</p>
9.	<p><b><u>9. téma: A vezető és csoport együttműködése</u></b></p> <p>A csoportok jellemzői, fajtái. Csoportfunkciók: formális, pszichológiai, döntési funkció. A csoportfejlődés szakaszai. A csoportműködést befolyásoló helyzeti tényezők. A konfliktushelyzet. A vezetők feladatai a konfliktusok kezelésében. Konfliktus-megoldási módok. A versenyhelyzet. Vezetői feladatok a</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p>

	csoporthatásainak elemzésében.		(Lev.tag.2 ó.)
10.	<p><b><u>10. téma: A szervezeti tényezők szerepe a vezetésben.</u></b></p> <p><b><u>A szervezeti kultúra</u></b></p> <p>A szervezeti cél fogalma. A célkitűzés, a megegyezéses célokkal történő vezetés elvei és folyamata. A kommunikáció fogalma. A kommunikáció folyamata. A kommunikációs helyzet meghatározói. A kommunikáció hatékonyságát befolyásoló tényezők.</p> <p>A szervezeti kultúra gyökerei, forrásai, jellemzői. A szervezetek érték-választása, szervezeti karakterek. A közszolgálat és közhivatalok. A rendészeti kultúra eredete. Rendészeti funkciók és kultúra. A szervezeti kultúra és a rendészet szakmai etikája.</p>	Előadás+szeminárium	<p><b>4 óra</b></p> <p>2+2</p>
<p><b>Összes órák száma Nappali tagozaton: 20 óra előadás + 20 óra szeminárium = 42 óra</b></p> <p><b>Levelező tagozaton 12 óra előadás</b></p>			
<i>KOLLOKVIUM</i>			

**6/2. VEZETÉS- ÉS SZERVEZÉSELMÉLET, RENDÉSZETI TEVÉKENYSÉG  
VEZETÉSE (levelező tagozat)**

S.	Témakör	Előadás	Gyak.	Szem.
1.	A modern vezetéselmélet kialakulása, a vezetéselmélet fejlődése	4		
2.	A szervezetek	2		
3.	A rendszer szemlélet érvényesülése a vezetéselméleti gondolkodásban	2		
4.	Döntéselméletek. A döntési folyamat, mint problémamegoldó vezetési folyamat	4		
5.	Vezetési folyamat - vezetési funkciók	2		
<b>II. félév</b>	<b>ÁLTALÁNOS VEZETÉSELMÉLET összes órák száma:</b>	<b>14</b>		
6.	A vezetővé válás modelljei, a vezetők magatartása, személyisége és tevékenysége a szervezetekben	2		
7.	A vezető és csoport együttműködése	2		
8.	A szervezeti hatalom	2		
9.	A szervezeti tényezők szerepe a vezetésben.  A szervezeti kultúra	2		
10.	Tudományos eredmények felhasználása a vezetés- és szervezéselméletben	2		
11.	Vezetés és empíria	2		
12.	Stratégiai menedzsment, változásmenedzselés, minőségbiztosítás, projektmenedzsment	4		
13.	Szervezeti tanulás	2		
<b>III. félév</b>	<b>A VEZETÉS EMBERI TÉNYEZŐI, VEZETÉSI MÓDSZEREK összes órák száma:</b>	<b>18</b>		
14.	A rendészeti szervezetek helye és szerepe a társadalomban	2		

15.	A rendészeti tevékenység és rendészeti igazgatás sajátosságai. A rendészeti kultúra	2		
16.	A parancsnok jogállása	2		
17.	A parancsnoki magatartás determinánsai	2		
18.	A szervezeti hatalom kérdései a rendészeti szervezetekben	2		
19.	Teljesítménymérés és hatékonyság a rendészeti tevékenységben	2		
20.	Korszerű menedzsment módszerek alkalmazási lehetőségei a rendészeti tevékenység vezetésében	4		
<b>IV. félév</b>	<b>RENDÉSZETI TEVÉKENYSÉG VEZETÉSE összes órák száma:</b>	<b>16</b>		
	<b>A tantárgy oktatására fordított összes órák száma:</b>	<b>48 óra előadás</b>		
	<b>Mindösszesen:</b>	<b>48 ÓRA</b>		

**6/3.BEVEZETÉS A RENDÉSZETTUDOMÁNYBA (levelező tagozat)**

<b>S.</b>	<b>Témakör</b>	<b>Előadás</b>	<b>Gyak.</b>	<b>Szem.</b>
1.	A rendészet, mint a kutatási tárgy	2		
2.	Az interdiszciplináris megközelítés			
3.	A rendészet joga			
4.	A rendészet kettős természete			
5.	A rendészeti feladatok és funkciók	2		
6.	A modern rendőrségek			
7.	Rendészetek az alkotmányos demokráciákban			
8.	A közrend, a közbiztonság és a belső rend	2		
9.	Rendészet, rendvédelem, honvédelem			
10.	A rendészet társadalom elmélete			
11.	A rendészeti igazgatás	2		
12.	A rendészeti működés zavarai			
13.	A kriminálpolitika és a közbiztonsági stratégia	2		
14.	A rendészettudomány rendeltetése			
<b>ÖSSZESEN</b>		<b>10 óra előadás</b>		

**6/4. A RENDÉSZET ÉS A RENDÉSZETI IGAZGATÁS ELMÉLETE** (levelező tagozat)

<b><u>Rendészet és rendészeti igazgatás elmélete</u></b>				
<b>S.</b>	<b>Témakör</b>	<b>Előadás</b>	<b>Gyak.</b>	<b>Szem.</b>
1.	A modern rendőrségek megszületése Európában	2		
2.	A kontinentális és az angolszász modell			
3.	A monista, a duális és a plurális rendszerek			
4.	A rendészeti igazgatás helye az alkotmányos demokráciákban			
5.	A közbiztonság rendszerelméleti megközelítése	2		
6.	A rendészeti modellek			
7.	A társadalom negatív és pozitív kontroll-mechanismusai			
8.	A szolgáltató és/vagy represszív rendészet			
9.	A közösségi modellek és a probléma-megoldó stratégiák	2		
10.	A jogállami rendészet társadalmi kapcsolatai, a civil kontroll			
11.	A rendőrség-szociológia			
12.	Rendészeti menedzsment	2		
13.	A rendészeti szervezetek kultúrája, értékek és előfeltevések			
14.	A rendészeti szolgálatok szakmai etikája			
<b>Általános rész összesen</b>		<b>8</b>		
15.	Rendészeti feladatok és funkciók	2		
16.	A bűnügyi rendészet és a büntető igazságszolgáltatás			
17.	közbiztonsági rendészet, mint negatív közigazgatás			
18.	A közbiztonsági veszélyek és kockázatok, a rendészeti veszélyelhárítás			

19.	A veszélyek tipológiája, a sürgősségi beavatkozás			
20.	Az erőszak-monopólium legalitása és a legitimitás, a rendészeti csapaterő	2		
21.	Rendvédelem és katasztrófa-elhárítás			
22.	Rendészet – rendvédelem – honvédelem			
23.	A rendészeti hatalom forrásai, a centralizált és a decentralizált struktúrák			
24.	A magyar alaptörvény a rendvédelemről			
25.	A szervezeti törvények	2		
26.	A rendőrségi törvény alkotmánybíróági kontrollja			
27.	A rendészet szabályozása a közjogban, a közigazgatási jog kompetenciája			
28.	A rendészet szabályozása a közjogban, a büntető anyagi- és eljárási jog kompetenciája			
29.	A büntető hatalom forrásai, a bűnözés kontroll-mechanizmusai	2		
30.	A bűnügyi rendészet és az ügyészség rendelkezési joga			
31.	A nemzetbiztonsági szervezetek és a rendészet, a rendvédelmi szervek csoportosítása	2		
32.	Bűnmegelőzési stratégiák és a rendészet			
33.	Kriminálpolitika, közbiztonsági stratégia és a rendészet modernizációja			
34.	Az Európai Unió országainak bűnügyi együttműködése, az Unió kriminálstratégiája, terrorizmus, kábítószer-bűnözés, illegális migráció			
	<b>Különös rész összesen:</b>	<b>12</b>		
	<b>A tantárgy oktatására fordított összes órák száma:</b>	<b>20 óra előadás</b>		

**6/5. MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS, MINŐSÉGISMERETEK** (levelező tagozat)

	<b>Téma</b>	<i>előadás</i>	<i>Szeminárium</i>	<i>gyakorlat</i>
1.	A minőségügy története, alapfogalmak	2		
2.	Minőségmegvalósítási rendszerek	2		
3.	Minőségdíjak. Díj alapú szervezetfejlesztés	2		
4.	Six Sigma, avagy a leghatékonyabb eszközök alkalmazása	2		
5.	Team-munka módszerek és minőségtechnikák			
6.	A szervezeti önértékelés (EFQM, CAF) folyamata			
	<b>ÖSSZESEN</b>	<b>8</b>		

**6/6. KÖZSZOLGÁLATI MENEDZSMENT** (levelező tagozat, alternatív)

<b>Közzszolgálati menedzsmment</b>				
S.	Témakör	Előadás	Gyak.	Szem.
1.	Társadalmi-gazdasági változások és a közzszféra funkcionális átalakulásának világtendenciái (bevezető előadás)	2		
2.	Szervezeti célok, célok lebontása, szervezeti stratégia	2		
3.	Szervezeti struktúra és szervezeti folyamatok korszerűsítése			
4.	Teljesítménymenedzsmment	2		
5.	Változáskezelés			
ÖSSZESEN		6 Óra előadás		